

# Roelof Salomons

## begint bij BlackRock: 'als een kind in een snoepwinkel'



**2005**  
PhD Economie,  
Rijksuniversiteit  
Groningen

**1972**  
Geboren in Aduard

### Proficiat met uw nieuwe stap. Hoe bevalt uw nieuwe functie?

'Geweldig. Een warm bad. Na een aantal jaren aan interim-klassen en adviesrollen te hebben gedaan, merkte ik dat er iets miste. Het was inhoudelijk uitdagend, er was veel interactie, maar je blijft altijd een beetje een buitenstaander. Deze rol is mij op het lijf geschreven. Inhoudelijk is het nog steeds uitdagend, er is veel interactie met collega's en klanten, en het is breed. En nu met het shirt van een organisatie. Een shirt dat perfect past.'

### Wat was uw allereerste (vakantie)baantje en wat heeft u daar geleerd?

'Zowel in mijn stage bij het pensioenfonds van KPN als in mijn eerste baan bij Philips Pensioenfonds heb ik geleerd dat fouten maken mag. Je moet er alleen wel van leren. Later heb ik nog een extra les geleerd: het is nog beter – en minder duur – als je leert van de fouten van anderen.'

### U heeft de afgelopen jaren in de sector verschillende functies vervuld. Wat is u het meest bijgebleven?

'Ik heb altijd gewerkt voor asset managers met verschillende typen institutionele klanten. Maar ik heb ook aan de andere kant van de tafel gezeten. Dat is extreem leerzaam. Wat mij het meeste is bijgebleven, is dat het in dit werkveld vooral om de combinatie van inhoud en goede relatie gaat. Je moet de klantvraag echt begrijpen. We hebben in deze industrie nog wel eens de neiging om het complex te maken, het slimste jongetje van de klas te willen zijn. Het is veel nuttiger om dingen begrijpelijk uit te kunnen leggen, echt te begrijpen en te helpen met oplossingen.'

### U blijft naast uw nieuwe functie bij BlackRock ook nog Professor Investment Theory and Asset Management bij de Universiteit van Groningen. Wat waardeert u het meest in die laatste rol?

'Er is (bijna) niets leuker dan het overdragen van kennis. Studenten de passie voor beleggen bijbrengen. En de glinstering in de ogen te zien als ze het begrijpen. En dan is er niks mooier dan dat op je 'eigen' universiteit te doen.'

### Van welke fout in uw professionele carrière heeft u het meest geleerd?

'In het begin van mijn carrière had ik nog weleens de neiging om te veel

gericht te zijn op de korte termijn. Het zal de leeftijd zijn. Maar beleggen is voor de lange termijn. Het is rendement op rendement. Hetzelfde geldt voor relaties, het opbouwen van vertrouwen.'

### Hoe en wanneer bent u in contact gekomen met BlackRock?

'Ik kende Monique Donders al langer, dus toen ik zag dat deze plek vacant kwam, heb ik de stoute schoenen aangetrokken. Het is een succesvolle organisatie met voet aan de grond in Nederland, die tegelijkertijd ondersteund wordt door een groot team van wereldwijde experts. Het BlackRock Investment Institute, met een team van 70, heeft een schat aan informatie, dus ik voel me als een kind in een snoepwinkel.'

### Wat verwacht u er als Chief Investment Strategist te bereiken?

'In mijn rol zal ik bijdragen aan de visie van BlackRock op financiële markten en de specifieke vertaling daarvan voor onze klanten en andere stakeholders. En dat zo begrijpelijk mogelijk, met oog voor de doelstellingen van klanten. Daarnaast zal ik mijn steentje bijdragen aan de groei van de business.'

### Hoe staat het met uw persoonlijke ambities?

'Het weekend voordat ik bij BlackRock begon, heb ik de Ultra Trail du Mont Blanc gelopen. Met mijn zoon als support crew. Sportief ben ik de komende maanden dus wel verzadigd, maar ik blijf altijd op zoek naar nieuwe sportieve grensverleggende uitdagingen. Komt u maar met suggesties!' ■